

**LECTURA ANALITICA DEL DIAGNOSTICO
Y
RELACION DE PROBLEMAS, CAUSAS, EFECTOS, OBJETIVOS, PROYECTOS Y METAS**

DIMENSION: POLITICO-ADMINISTRATIVA

VARIABLE	PROBLEMAS	CAUSAS	EFECTOS	PROYECTOS	OBJETIVOS	METAS
Político Administrativo	1. Deficiente capacidad administrativa	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de liderazgo para mejorar los servicios administrativos. • Desconocimiento de nuevos procesos de tendencias de gestión y servicios administrativos 	<ul style="list-style-type: none"> • Resago de la administración y el Municipio • Regular atención al público 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de la reestructuración administrativa de acuerdo a Las necesidades 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la capacidad de atención y gestión de la Administración Municipal. • Lograr la eficiencia y eficacia de la Administración Municipal 	<ul style="list-style-type: none"> • Aumentar la capacidad administrativa en un 50%.
	2. Ineficiente estructura orgánica de la Administración Municipal.	<ul style="list-style-type: none"> • Desconocimiento de las funciones por dependencias y cargos. • Desconocimiento de los procesos y métodos administrativos. • Desconocimiento de competencias Municipales. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mala atención al público. • Demora en la solución de problemas. • Duplicidad de funciones por dependencias. • Baja gestión pública. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de un manual de funciones. • implementación de un Manual de procedimientos Básicos 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejorar la funcionalidad de las dependencias de la Administración Municipal. • Lograr la minimización de los tiempos en el desempeño de actividades y funciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer la estructura orgánica de la Administración Municipal.
	3. Débiles canales de comunicación entre dependencias	<ul style="list-style-type: none"> • Inexistencia de un sistema de información. • Mala aplicación de un sistemas de procedimientos • Mal manejo del archivo y la correspondencia. 	<ul style="list-style-type: none"> • Duplicidad de funciones , procesos etc. • Demora en las gestiones públicas y la toma de decisiones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de la capacidad administrativa. 	<ul style="list-style-type: none"> • Fortalecer los canales de comunicación internos y externos de la Administración Municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Reducir al 100% la duplicidad de las funciones. • Aprovechar al 100% el mejoramiento de los canales de comunicación.
	4. Planificación sectorial y rural descoordinada	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de motivación en los procesos de planificación. • Desconocimiento de la importancia del sector rural en la Política Regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Resago del sector rural frente al urbano. • Incredulidad frente a los procesos de planificación. 	<ul style="list-style-type: none"> • Participación ciudadana en la Planificación Municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Diseñar un sistema de planificación funcional Urbano – Rural. • Crear condiciones para el desarrollo competitivo de las comunidades 	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr la integración al 100% de las comunidades urbanas – rurales del municipio.

**LECTURA ANALITICA DEL DIAGNOSTICO
Y
RELACION DE PROBLEMAS, CAUSAS, EFECTOS, OBJETIVOS, PROYECTOS Y METAS**

DIMENSION: POLITICO-ADMINISTRATIVA

VARIABLE	PROBLEMAS	CAUSAS	EFECTOS	PROYECTOS	OBJETIVOS	METAS
Político Administrativo	5. Carencia de la aplicación de mecanismos de seguimiento y control de programas y proyectos	<ul style="list-style-type: none"> • Aunque existen procesos de seguimiento y control en la Administración Municipal no existe una dependencia encargada de realizar esta función. 	<ul style="list-style-type: none"> • Programas y proyectos ejecutados al 100%. Sin cumplimiento de los objetivos y las metas. • Desconcierto de las comunidades beneficiarias de los proyectos. • Mala imagen de la Administración Municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Creación de Banco Municipal de Proyectos como un sistema de seguimiento, evaluación y control de los programas y proyectos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Aplicar un sistema de seguimiento, evaluación y control a los proyectos ejecutados en el Municipio. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar seguimiento, evaluación y control al 100% de los proyectos ejecutados en el Municipio.
	6. Ineficiencia y eficacia del personal que labora en la Administración Municipal	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente política laboral. • Escasa capacitación del personal. • Inestabilidad laboral. • Falta de sentido de pertenencia del personal con la Administración Municipal. • La Administración Municipal no cuenta con la automatización de procesos. 	<ul style="list-style-type: none"> • Deficiente gestión administrativa. • Resago y demora en el cumplimiento de las funciones, • Realización de actividades sin responsabilidad y cumplimiento. • Desmotivación del personal. • Incremento de tiempo en la realización de las diferentes actividades. 	<ul style="list-style-type: none"> • Mejoramiento de la Administración mediante la capacitación y actualización del personal administrativo en los niveles técnico y profesional. • Dotación de equipos de computo y sistematización de procesos en la Alcaldía Municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promover una política laboral de estabilidad, buena remuneración, actualización y capacitación permanente. • Lograr alcanzar un elevado grado de eficiencia en el desempeño de las funciones. 	<ul style="list-style-type: none"> • Realizar programas de capacitación del personal de la Administración Municipal en forma semestral. • Sistematizar los procesos administrativos en las 4 Secretarías de la Alcaldía Municipal.

**LECTURA ANALITICA DEL DIAGNOSTICO
Y
RELACION DE PROBLEMAS, CAUSAS, EFECTOS, OBJETIVOS, PROYECTOS Y METAS**

DIMENSION: POLITICO-ADMINISTRATIVA

VARIABLE	PROBLEMAS	CAUSAS	EFECTOS	PROYECTOS	OBJETIVOS	METAS
Político Administrativo	7. Débiles procesos de organización, promoción y concertación entre las organizaciones comunitarias y las instituciones gubernamentales. 8. Baja participación de los ingresos propios en el presupuesto municipal.	<ul style="list-style-type: none"> • Falta de programación en el tiempo y espacio para brindar espacios de concertación. • Desconocimiento de la importancia de las comunidades en la planificación territorial y el desarrollo municipal. • Desconocimiento de los mecanismos legales de participación ciudadana. • Inexistencia de un Plan Fiscal. • Inexistencia de un Código de rentas Municipal. • Estrechez en las fuentes de generación de recursos propios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desconocimiento de las políticas, estrategias, programas y proyectos que se desarrollan en el municipio. • Desconcierto por los actuales gobernantes. • Bajo nivel de participación de las comunidades en las convocatorias para concertar proyectos. • Baja participación de las comunidades en las decisiones tomadas. • Detrimento de las finanzas públicas. • Disminución de la evasión. • Dependencia de los recursos por participaciones y transferencias de la nación. • Condicionamiento del desarrollo a los recursos no tributarios. 	<ul style="list-style-type: none"> • Promoción de participación ciudadana en el sector rural y urbano del municipio. • Implantación código de rentas Municipal. 	<ul style="list-style-type: none"> • Incentivar la participación comunitaria en las decisiones para lograr el desarrollo local • Crear condiciones para involucrar a la población en los proyectos desarrollados en el municipio. • Incrementar los recursos propios del Municipio con el fin de financiar los proyectos de desarrollo. 	<ul style="list-style-type: none"> • Lograr la participación del 100% de las comunidades urbano – rurales del municipio de La Florida • Lograr que los recursos propios del Municipio alcancen el 10% del presupuesto del municipio.
	9. Financiación de proyectos sin ninguna priorización y selección de acuerdo a las necesidades locales.	<ul style="list-style-type: none"> • Inexistencia de un Banco de proyectos centralizado. 	<ul style="list-style-type: none"> • Resago de algunos sectores en el Municipio • Desconocimiento de las comunidades no beneficiarias. 	<ul style="list-style-type: none"> • Implementación de un Banco de Proyectos Municipales 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar programas y proyectos priorizados. • Financiar programas y proyectos congruentes con el desarrollo regional. 	<ul style="list-style-type: none"> • Desarrollar un Banco de Proyectos Municipal como mínimo con 5 proyectos por corregimiento.